

令和5年5月29日

検討委員会の進め方について

○ 用語について

今後の検討委員会を進め方について、説明をさせていただくにあたり、用語の定義をさせていただきます。

・ **基本理念** = 函館観光のあるべき姿（将来像）

5年後の函館観光の目指すべき姿

・ **基本方針**

基本理念実現のため、今後5年間で優先的に力を入れて行くべき、**課題に対する解決方針**

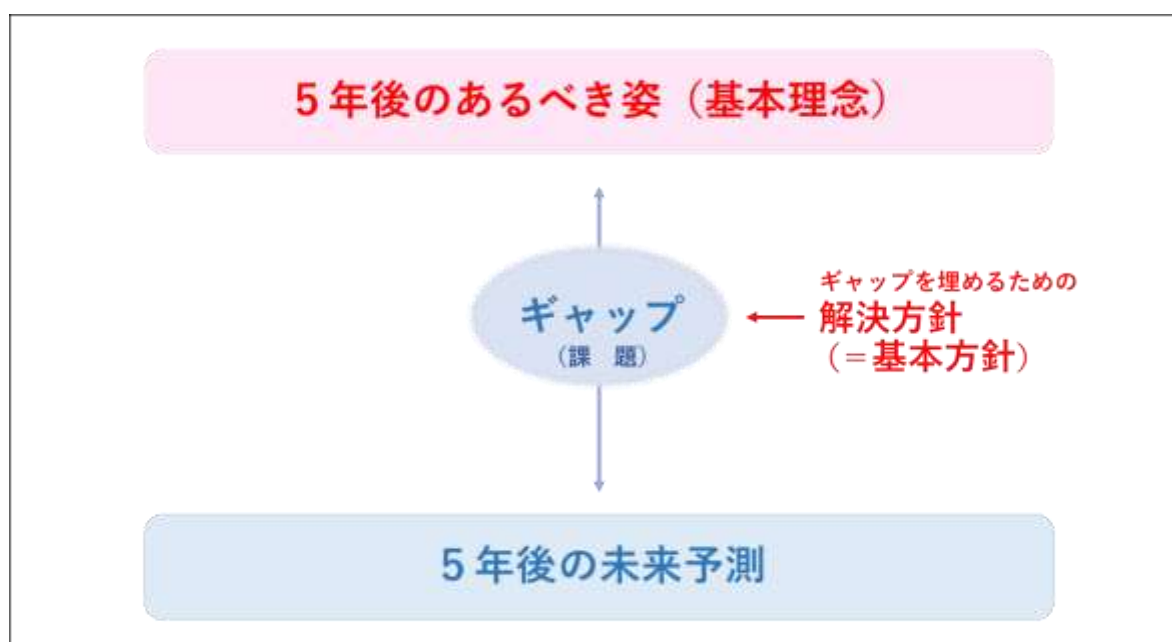
・ **未来予測**

様々な函館の外からの影響や、函館の内側の要因により導き出される、函館観光の未来を予測

・ **課題**

函館観光のあるべき姿（将来像）と未来予測とのギャップを埋めるために、解決しなければならない諸問題

※ 函館観光のあるべき姿（基本理念） = 未来予測 + 課題解決（基本方針）



○ 配布資料について（北海道二十一世紀総合研究所様 作成）

- ・「【資料4】函館観光の未来予測と課題」について、説明させていただきます。

本資料は、令和4年度に実施した、函館市観光基本計画策定調査業務を基礎として、最新の動向も併せて作成したものです。

函館観光を議論する上で4つのカテゴリーに分けました。

カテゴリーは「**受入体制**」、「**情報発信**」、「**国内誘客**」「**海外誘客**」としました。

カテゴリーごとに、

- ①分析および未来予測
 - ②今後の対応に向けた戦略の提案、課題など
- の2頁の資料となります。

① 分析および未来予測については

- ・未来を予測する上での要因として、以下の4つの観点から分析を行いました。

強み～函館の観光産業固有の強み
弱み～函館の観光産業固有の弱み
機会～観光産業全体にプラスとなる要因
脅威～観光産業全体にマイナスとなる要因

- ・函館の未来予測として、
上記の、強み、弱み、機会、脅威を踏まえて、北海道二十一世紀総合研究所様より
仮説を立てていただきました。

② 今後の戦略の提案・課題について

- ・①の強み、弱み、機会、脅威をそれぞれ掛け合わせて、今後の戦略的な提案や課題を北海道二十一世紀総合研究所様よりご提案いただきました。

事前照会

(1) 未来予測に欠けている視点があるか

- ・配布資料の「①分析および未来予測」をご覧ください、**未来を予測する上で、欠けている、見落とししていると感じる要因がないか、事前に皆さんよりご意見をいただきたい**と思っております。例えば、「函館は他都市よりこういうところが強い（弱い）」、「今、日本でこういうことが起こっているので、観光業界にも良い機会（悪い脅威）となるはずだ」というイメージです。
- ・**会議当日は未来予測と目指すべき姿の部分にフォーカスした議論**を行っていただきたく、事前に前提となる要因に不足がないかお聞きする意図です。

第1回会議

(2) 議題1：函館観光が目指すべき姿（将来像）について

- ・上記の①の未来予測と②戦略の提案・課題を受け、**函館観光のあるべき姿（将来像）を議論していただきます。**
- ・**議論いただくにあたっては、市長公約である「函館観光の競争力の強化」をコンセプトとして、議論をお願いしたいと考えております。**
- ・資料①の未来予測には、良いこと、悪いことが色々書いてありますが、記載した以外にも良いことや悪いことは、たくさんあります。
全てをこの5年間で解決・改善していくことはできません。
5年後の未来を見据え、優先的に伸ばしていくべきところ、優先的に解決すべきことなどを出しあっていただき、例えば、函館観光のこの部分を良くしていくことで、こういう5年後を目指すといった、議論をいただけないかと考えております。
この議論をお伺いしながら、事務局側で、函館観光のあるべき姿、将来像についてのキーワードを抽出し、基本理念の案を作り（3）で皆様に提案させていただきます。
- ・会議での議論は、**特定の分野に集中しないよう、4つのカテゴリーごとに分け、それぞれのカテゴリーごとに北海道二十一世紀総合研究所様からの簡単な説明後、委員の皆様にご議論していただく予定**です。
- ・議論の最後に、キーワード等について、委員長を中心に皆様でご確認いただけますと助かります。説明者の北海道二十一世紀総合研究所の皆様とも、必要に応じて議

論をしていただければと思っております。

第2回会議

(3) 議題2：基本理念の検討について

- ・(2)で議論した函館のあるべき姿を踏まえ、事務局で理念の案を作成します。
- ・案は標語的な表現の「理念」と、それを説明する文章で構成します。
- ・作成した案を提案させていただきますので、それをたたき台として、**委員の皆様には、議論した将来像を適切に表現出来ているか、わかりやすいものになっているか等について議論をお願いしたいと思います。**

※令和4年度のアドバイザー会議での意見も踏まえて議論をお願いします。

第3回会議

(4) 議題3：基本方針の検討について

- ・(3)で決めた理念(将来像)の実現のため、重点的に取り組む課題や、解決へ向けての方向性などについて、事務局で基本方針の案を作成いたします。**皆様には、基本方針の追加や取捨選択、優先順位等について、議論をして頂きたいと思っております。**

(5) 議題4：目標値の設定について

- ・事務局より、基本理念、基本方針の実現指標として、**目標値の案を提案させていただき、皆さんには、具体的であるか、理解を得られるものであるか等議論を頂きたいと思っております。**

第4回会議

上記の1～3回会議の予備日です。

第5回会議

議論を受けて、市で作成した計画の素案について、皆様にご確認いただきます。

第6回会議

策定検討委員会から市への意見書の交付式を行います。