## 資料3

## 令和3年度(2021年度) 函館市地域包括支援センター収支決算について

## 地域包括支援センター(介護予防支援事業所)収支決算総括表

(単位:円)

|        | 区 分                                     | 地域          | 包括支援センター    | -収支        | 介護          | 援事業所収支      |             |  |  |  |
|--------|---|-------------|-------------|------------|-------------|-------------|-------------|--|--|--|
|        | <u>ь</u> л                              | 予算額(A)      | 決算額(B)      | 増減(B-A)    | 予算額(A)      | 決算額(B)      | 増減(B−A)     |  |  |  |
|        | 包括:委託料(包括的支援事業分)<br>介護予防:委託料(ケアマネジメント分) | 364,253,079 | 364,253,079 | 0          | 143,660,750 | 142,471,136 | △ 1,189,614 |  |  |  |
|        | 包括:委託料(住宅改修支援事業分)<br>介護予防:介護報酬          | 495,020     | 289,440     | △ 205,580  | 108,180,040 | 113,342,118 | 5,162,078   |  |  |  |
| 収<br>入 | 法人繰入金                                   | 15,656,523  | 25,107,169  | 9,450,646  | 36,822,267  | 38,139,149  | 1,316,882   |  |  |  |
|        | その他収入                                   | 2,920,775   | 4,133,279   | 1,212,504  | 101,625     | 377,817     | 276,192     |  |  |  |
|        | 収入 計(C)                                 | 383,325,397 | 393,782,967 | 10,457,570 | 288,764,682 | 294,330,220 | 5,565,538   |  |  |  |

|    | 区分      | 予算額(A)      | 決算額(B)      | 増減(B-A)     | 予算額(A)      | 決算額(B)      | 増減(B-A)      |
|----|---------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|--------------|
|    | 人件費     | 314,264,776 | 305,299,980 | △ 8,964,796 | 154,948,055 | 141,261,345 | △ 13,686,710 |
| 支出 | 事務·事業費  | 58,930,322  | 73,784,332  | 14,854,010  | 143,804,294 | 164,531,429 | 20,727,135   |
|    | 支出 計(D) | 373,195,098 | 379,084,312 | 5,889,214   | 298,752,349 | 305,792,774 | 7,040,425    |

| 差引収支計(C-D) | 10,130,299 | 14,698,655 | 4,568,356 | △ 9,987,667 | △ 11,462,554 | △ 1,474,887 |
|------------|------------|------------|-----------|-------------|--------------|-------------|
|------------|------------|------------|-----------|-------------|--------------|-------------|

#### 〇 両事業所収支合計

| 収支 計 | 予算収支 | 142,632 | 決算収支 | 3,236,101 | (内)法人繰入金63,246,318円 |
|------|------|---------|------|-----------|---------------------|
|------|------|---------|------|-----------|---------------------|

#### 〇 参考 R2決算収支との比較

|         | R3決算収支(C)  | R2決算収支(D)  | 増減(C)-(D)   |  |
|---------|------------|------------|-------------|--|
| 決算収支 計  | 3,236,101  | 5,974,971  | △ 2,738,870 |  |
| 法人繰入金 計 | 63,246,318 | 32,371,424 | 30,874,894  |  |

# 令和3年度(2021年度) 地域包括支援センター(介護予防支援事業所)収支決算報告書 (地域包括支援センター別 まとめ)

(単位:円)

|  |              |     |             | (          |             |             |              |                |
|--|--------------|-----|-------------|------------|-------------|-------------|--------------|----------------|
| 圏域                                       | 包括           |     |             |            | <br>坊支援事業所  | (B)         |              | (A)+(B)<br>収支計 |
|  |              |     | 収入          | 法人繰入金      | 収入計(C)      | 支出計(D)      | 差引収支計(C)-(D) |                |
| 西部                                       | あさひ          | (A) | 31,156,848  | 0          | 31,156,848  | 28,309,827  | 2,847,021    | 0              |
| 전마                                       | <i>8</i> 0°C | (B) | 25,662,746  | 8,560,869  | 34,223,615  | 37,070,636  | △ 2,847,021  | O              |
| 中央部第1                                    | こん中央         | (A) | 36,867,620  | 0          | 36,867,620  | 33,604,210  | 3,263,410    | 0              |
| 个人即第二                                    | C/0千人        | (B) | 28,793,540  | 2,659,128  | 31,452,668  | 34,716,078  | △ 3,263,410  | Ü              |
| 中央部第2                                    | ときとう         | (A) | 36,897,950  | 0          | 36,897,950  | 35,260,282  | 1,637,668    | 0              |
| 十人即第2                                    | 2627         | (B) | 27,024,520  | 115,808    | 27,140,328  | 28,777,996  | △ 1,637,668  | Ü              |
| 東央部第1                                    | ゆのかわ         | (A) | 45,153,268  | 0          | 45,153,268  | 44,678,502  | 474,766      | 1 446 584      |
|  | 1900/13/40   | (B) | 38,230,066  | 0          | 38,230,066  | 37,258,248  | 971,818      | 1,440,004      |
| 東央部第2                                    | たかおか         | (A) | 36,817,110  | 4,637,293  | 41,454,403  | 41,454,403  | 0            | 0              |
|  | 7273 0073    | (B) | 24,053,588  | 4,447,974  | 28,501,562  | 28,501,562  | 0            |                |
| 北東部第1                                    | 西堀           | (A) | 31,527,413  | 5,578,649  | 37,106,062  | 37,083,342  | 22,720       | 0              |
| NO N | 口加           | (B) | 22,960,062  | 9,537,833  | 32,497,895  | 32,520,615  | △ 22,720     | Ů              |
| 北東部第2                                    | 亀田           | (A) | 42,464,715  | 14,891,227 | 57,355,942  | 57,355,942  | 0            | 0              |
| 10×10×10                                 | -EH          | (B) | 30,499,357  | 12,391,483 | 42,890,840  | 42,890,840  | 0            |                |
| 北東部第3                                    | 神山           | (A) | 43,282,081  | 0          | 43,282,081  | 43,428,234  | △ 146,153    | 969 150        |
| MUNCHINI                                 | 11.—         | (B) | 26,982,496  | 0          | 26,982,496  | 25,867,193  | 1,115,303    |                |
| 北部                                       | よろこび         | (A) | 36,793,310  | 0          | 36,793,310  | 32,791,009  | 4,002,301    | 0              |
| NO HIP                                   | 0. 320       | (B) | 25,335,672  | 426,054    | 25,761,726  | 29,764,027  | △ 4,002,301  | Ů              |
| 東部地区                                     | 社協           | (A) | 27,715,483  | 0          | 27,715,483  | 25,118,561  | 2,596,922    | 820,367        |
| NO HISTORY                               | 1 1/1/1      | (B) | 6,649,024   | 0          | 6,649,024   | 8,425,579   | △ 1,776,555  | 320,007        |
| 슼  | 計            | (A) | 368,675,798 | 25,107,169 | 393,782,967 | 379,084,312 | 14,698,655   | 3,236,101      |
| Ц  | H!           | (B) | 256,191,071 | 38,139,149 | 294,330,220 | 305,792,774 | △ 11,462,554 | 5,200,101      |

#### 地域包括支援センター ( あさひ )

(単位:円)

|   | 区分             | 地域·        | 包括支援セン     | ター       | 介護         | 予防支援事      | 業所        | 備考      |
|---|----------------|------------|------------|----------|------------|------------|-----------|---------|
|   | <u> </u>       | 予算額(A)     | 決算額(B)     | 増減(B-A)  | 予算額(A)     | 決算額(B)     | 増減(B-A)   | NH 42   |
|   | 委託料(包括的支援事業分)  | 31,136,214 | 31,136,214 | 0        |            |            |           |         |
|   | 委託料(住宅改修支援事業分) | 30,150     | 16,080     | △ 14,070 |            |            |           |         |
| 収 | 委託料(ケアマネジメント分) |            |            |          | 14,862,000 | 14,414,650 | △ 447,350 |         |
|   | 介護報酬           |            |            |          | 11,420,000 | 11,244,370 | △ 175,630 |         |
| 入 | 法人繰入金          | 0          | 0          | 0        | 5,687,636  | 8,560,869  | 2,873,233 |         |
|   | その他収入          | 19,000     | 4,554      | △ 14,446 | 16,000     | 3,726      | △ 12,274  | 実習生受入謝礼 |
|   | 収入 計(C)        | 31,185,364 | 31,156,848 | △ 28,516 | 31,985,636 | 34,223,615 | 2,237,979 |         |

|   |    | 区 分        | 予算額(A)     | 決算額(B)     | 増減(B-A)   | 予算額(A)     | 決算額(B)     | 増減(B-A)   | 備考                       |
|---|----|------------|------------|------------|-----------|------------|------------|-----------|--------------------------|
|   | 人件 | 費 計        | 21,930,000 | 21,783,156 | △ 146,844 | 22,928,000 | 22,912,578 | △ 15,422  |                          |
|   |    | 職員給与       | 18,552,000 | 18,463,331 | △ 88,669  | 19,253,000 | 18,361,581 | △ 891,419 | 〇包括                      |
|   |    | 退職金・退職共済掛金 | 480,000    | 460,000    | △ 20,000  | 600,000    | 1,622,600  | 1,022,600 | 保健師1・社福1・<br>主任ケアマネ2・事務1 |
|   |    | 非常勤職員給与    | 0          | 0          | 0         | 0          | 0          | 0         | 〇介護予防                    |
|   |    | 法定福利費      | 2,898,000  | 2,859,825  | △ 38,175  | 3,075,000  | 2,928,397  | △ 146,603 | 保健師2・社福1・ケアマネ2<br>       |
|   | 事務 | ・事業費 計     | 4,831,000  | 6,526,671  | 1,695,671 | 13,482,000 | 14,158,058 | 676,058   |                          |
|   |    | 福利厚生費      | 29,000     | 34,270     | 5,270     | 29,000     | 34,270     | 5,270     | 人事按分                     |
|   |    | 旅費交通費      | 6,000      | 5,320      | △ 680     | 6,000      | 5,320      | △ 680     | 人事按分                     |
|   |    | 研究研修費      | 210,000    | 107,000    | △ 103,000 | 206,000    | 41,000     | △ 165,000 |                          |
|   |    | 消耗品費·器具備品費 | 549,000    | 442,784    | △ 106,216 | 468,000    | 362,277    | △ 105,723 | 収益按分                     |
| 支 |    | 固定資産購入費    | 0          | 0          | 0         | 0          | 0          | 0         |                          |
|   |    | 印刷製本費      | 0          | 69,102     | 69,102    | 0          | 56,538     | 56,538    |                          |
|   |    | 水道光熱水費・燃料費 | 733,000    | 843,806    | 110,806   | 625,000    | 690,387    | 65,387    | 収益按分                     |
|   |    | 通信運搬費      | 443,000    | 467,443    | 24,443    | 378,000    | 382,454    | 4,454     | 収益按分                     |
| 出 |    | 広報費(広告宣伝費) | 42,000     | 42,350     | 350       | 36,000     | 34,650     | △ 1,350   | 収益按分                     |
|   |    | 業務委託費      | 850,000    | 2,123,482  | 1,273,482 | 724,000    | 1,737,394  | 1,013,394 | 収益按分                     |
|   |    | 予防支援業務等委託費 |            |            |           | 9,332,000  | 8,857,403  | △ 474,597 |                          |
|   |    | 保険料        | 180,000    | 184,722    | 4,722     | 153,000    | 151,136    | △ 1,864   | 収益按分                     |
|   |    | 車輌費        | 120,000    | 121,146    | 1,146     | 102,000    | 99,119     | △ 2,881   | 収益按分                     |
|   |    | 賃借料        | 1,513,000  | 1,627,289  | 114,289   | 1,289,000  | 1,331,419  | 42,419    | 収益按分                     |
|   |    | 租税公課       | 1,000      | 64,760     | 63,760    | 1,000      | 52,985     | 51,985    | 収益按分                     |
|   |    | 保守料        | 0          | 0          | 0         | 0          | 0          | 0         |                          |
|   |    | 諸会費        | 28,000     | 12,100     | △ 15,900  | 24,000     | 9,900      | △ 14,100  | 収益按分                     |
|   |    | その他経費      | 127,000    | 381,097    | 254,097   | 109,000    | 311,806    | 202,806   | 収益按分                     |
|   | 支出 | 計(D)       | 26,761,000 | 28,309,827 | 1,548,827 | 36,410,000 | 37,070,636 | 660,636   |                          |

| 差引収支(C-D) 4,424,364 2,847,021 △ 1,577,343 △ 4,424,364 △ 2,847,021 1,577,343 |
|---|
|---|

| 収支 計   予算収支   0   決算収支   0   (円) / (П) / |
|--|
|--|

#### 地域包括支援センター ( こん中央 )

(単位:円)

|   |                |            |            |         |            |            |             | (単位:口)         |
|---|----------------|------------|------------|---------|------------|------------|-------------|----------------|
|   | 区 分            | 地域         | 包括支援セン     | ター      | 介護         | 予防支援事      | 業所          | 備考             |
|   |                | 予算額(A)     | 決算額(B)     | 増減(B-A) | 予算額(A)     | 決算額(B)     | 増減(B-A)     | 1/H <b>/</b> 5 |
|   | 委託料(包括的支援事業分)  | 36,771,200 | 36,771,200 | 0       |            |            |             |                |
|   | 委託料(住宅改修支援事業分) | 20,100     | 28,140     | 8,040   |            |            |             |                |
| 収 | 委託料(ケアマネジメント分) |            |            |         | 16,294,000 | 16,130,530 | △ 163,470   |                |
|   | 介護報酬           |            |            |         | 12,614,700 | 12,663,010 | 48,310      |                |
| 入 | 法人繰入金          | 0          | 0          | 0       | 3,947,400  | 2,659,128  | △ 1,288,272 |                |
|   | その他収入          | 50,000     | 68,280     | 18,280  | 0          | 0          | 0           |                |
|   | 収入 計(C)        | 36,841,300 | 36,867,620 | 26,320  | 32,856,100 | 31,452,668 | △ 1,403,432 |                |

|   |    | 区 分        | 予算額(A)     | 決算額(B)     | 増減(B-A)     | 予算額(A)     | 決算額(B)     | 増減(B-A)     | 備考                   |
|---|----|------------|------------|------------|-------------|------------|------------|-------------|----------------------|
|   | 人件 | 費 計        | 29,501,000 | 28,000,681 | △ 1,500,319 | 16,940,000 | 15,391,768 |             |                      |
|   |    | 職員給与       | 24,690,000 | 23,714,029 | △ 975,971   | 14,138,000 | 12,896,414 | △ 1,241,586 | 【包括】保健師2,<br>社会福祉士2, |
|   |    | 退職金・退職共済掛金 | 180,000    | 180,000    | 0           | 150,000    | 150,000    | 0           | 主任ケアマネ1,<br>事務1      |
|   |    | 非常勤職員給与    | 0          | 0          | 0           | 0          |            | 0           | 【予防】社会福祉士2,<br>ケアマネ3 |
|   |    | 法定福利費      | 4,631,000  | 4,106,652  | △ 524,348   | 2,652,000  | 2,345,354  | △ 306,646   | 77 (43               |
|   | 事務 | ・事業費 計     | 5,631,240  | 5,603,529  | △ 27,711    | 17,625,160 | 19,324,310 | 1,699,150   |                      |
|   |    | 福利厚生費      | 114,000    | 125,684    | 11,684      | 76,000     | 75,578     | △ 422       |                      |
|   |    | 旅費交通費      | 60,000     | 0          | △ 60,000    | 40,000     | 0          | △ 40,000    |                      |
|   |    | 研究研修費      | 139,800    | 111,226    | △ 28,574    | 93,200     | 61,140     | △ 32,060    |                      |
|   |    | 消耗品費·器具備品費 | 219,000    | 238,503    | 19,503      | 146,000    | 147,594    | 1,594       |                      |
| 支 |    | 固定資産購入費    | 300,000    | 212,945    | △ 87,055    | 200,000    | 117,054    | △ 82,946    |                      |
|   |    | 印刷製本費      | 144,000    | 124,844    | △ 19,156    | 96,000     | 85,116     | △ 10,884    |                      |
|   |    | 水道光熱水費・燃料費 | 420,000    | 532,711    | 112,711     | 280,000    | 292,827    | 12,827      |                      |
|   |    | 通信運搬費      | 450,000    | 480,204    | 30,204      | 300,000    | 303,799    | 3,799       |                      |
| 出 |    | 広報費(広告宣伝費) | 108,000    | 117,512    | 9,512       | 72,000     | 67,396     | △ 4,604     |                      |
|   |    | 業務委託費      | 198,000    | 137,512    | △ 60,488    | 132,000    | 107,396    | △ 24,604    |                      |
|   |    | 予防支援業務等委託費 |            |            |             | 13,591,000 | 15,663,212 | 2,072,212   |                      |
|   |    | 保険料        | 43,440     | 45,996     | 2,556       | 28,960     | 30,923     | 1,963       |                      |
|   |    | 車輌費        | 405,000    | 420,230    | 15,230      | 270,000    | 264,769    | △ 5,231     |                      |
|   |    | 賃借料        | 2,352,000  | 2,352,000  | 0           | 1,568,000  | 1,568,000  | 0           |                      |
|   |    | 租税公課       | 30,000     | 22,849     | △ 7,151     | 20,000     | 17,845     | △ 2,155     |                      |
|   |    | 保守料        | 90,000     | 97,757     | 7,757       | 60,000     | 61,757     | 1,757       |                      |
|   |    | 諸会費        | 36,000     | 35,490     | △ 510       | 24,000     | 19,500     | △ 4,500     |                      |
|   |    | その他経費      | 522,000    | 548,066    | 26,066      | 628,000    | 440,404    | △ 187,596   |                      |
|   | 支出 | 計(D)       | 35,132,240 | 33,604,210 | △ 1,528,030 | 34,565,160 | 34,716,078 | 150,918     |                      |

| 差引収支(C-D) | 1,709,060 | 3,263,410 | 1,554,350 | △ 1,709,060 △ 3,263 | 3,410 🛆 1,554,350 |  |
|-----------|-----------|-----------|-----------|---------------------|-------------------|--|
|-----------|-----------|-----------|-----------|---------------------|-------------------|--|

| 収支 計 | 予算収支 | 0 | 決算収支 | 0 (内)法人繰入金2,659,128 |
|------|------|---|------|---------------------|

#### 地域包括支援センター ( ときとう )

(単位:円)

|   | 区分             | 地域包括支援センター |            |          | 介護         | <b>手防支援事</b> | 業所          | 備考   |
|---|----------------|------------|------------|----------|------------|--------------|-------------|------|
|   | <u>Б</u> 77    | 予算額(A)     | 決算額(B)     | 増減(B-A)  | 予算額(A)     | 決算額(B)       | 増減(B-A)     | VH 건 |
|   | 委託料(包括的支援事業分)  | 36,771,200 | 36,771,200 | 0        |            |              |             |      |
|   | 委託料(住宅改修支援事業分) | 22,110     | 6,030      | △ 16,080 |            |              |             |      |
| 収 | 委託料(ケアマネジメント分) |            |            |          | 15,035,750 | 15,676,300   | 640,550     |      |
|   | 介護報酬           |            |            |          | 11,563,540 | 11,348,220   | △ 215,320   |      |
| 入 | 法人繰入金          | 0          | 0          | 0        | 1,743,400  | 115,808      | △ 1,627,592 |      |
|   | その他収入          | 128,400    | 120,720    | △ 7,680  | 0          | 0            | 0           |      |
|   | 収入 計(C)        | 36,921,710 | 36,897,950 | △ 23,760 | 28,342,690 | 27,140,328   | △ 1,202,362 |      |

|   |    | 区 分        | 予算額(A)     | 決算額(B)     | 増減(B-A)   | 予算額(A)     | 決算額(B)     | 増減(B-A)     | 備考              |
|---|----|------------|------------|------------|-----------|------------|------------|-------------|-----------------|
|   | 人件 | 費 計        | 29,878,000 | 29,833,641 | △ 44,359  | 9,902,000  | 7,468,073  | △ 2,433,927 |                 |
|   |    | 職員給与       | 25,007,000 | 25,259,523 | 252,523   | 7,758,440  | 6,378,951  | △ 1,379,489 | 【包括】保健師1, 社会福祉士 |
| i |    | 退職金・退職共済掛金 | 180,000    | 180,000    | 0         | 170,000    |            |             | 2, 主任ケアマネ2, 事務1 |
|   |    | 非常勤職員給与    | 0          | 0          | 0         | 1,200,000  | 4,460      | △ 1,195,540 | 【予防】保健師1(育児休業   |
|   |    | 法定福利費      | 4,691,000  | 4,394,118  | △ 296,882 | 773,560    |            | 141,102     | 期間中),ケアマネ1      |
|   | 事務 | ・事業費 計     | 5,120,440  | 5,426,641  | 306,201   | 20,363,960 | 21,309,923 | 945,963     |                 |
|   |    | 福利厚生費      | 150,000    | 298,094    | 148,094   | 100,000    | 163,531    | 63,531      |                 |
|   |    | 旅費交通費      | 60,000     | 0          | △ 60,000  | 40,000     | 0          | △ 40,000    |                 |
|   |    | 研究研修費      | 150,000    | 135,461    | △ 14,539  | 100,000    | 99,214     | △ 786       |                 |
|   |    | 消耗品費·器具備品費 | 354,000    | 536,410    | 182,410   | 236,000    | 357,607    | 121,607     |                 |
| 支 |    | 固定資産購入費    | 540,000    | 423,109    | △ 116,891 | 360,000    | 309,891    | △ 50,109    |                 |
|   |    | 印刷製本費      | 180,000    | 176,349    | △ 3,651   | 120,000    | 111,836    | △ 8,164     |                 |
|   |    | 水道光熱水費・燃料費 | 780,000    | 810,735    | 30,735    | 520,000    | 639,912    | 119,912     |                 |
|   |    | 通信運搬費      | 480,000    | 474,983    | △ 5,017   | 320,000    | 313,236    | △ 6,764     |                 |
| 出 |    | 広報費(広告宣伝費) | 108,000    | 100,456    | △ 7,544   | 72,000     | 21,978     | △ 50,022    |                 |
|   |    | 業務委託費      | 184,000    | 202,624    | 18,624    | 122,000    | 148,404    | 26,404      |                 |
|   |    | 予防支援業務等委託費 |            |            |           | 16,685,000 | 17,437,682 | 752,682     |                 |
|   |    | 保険料        | 43,440     | 72,500     | 29,060    | 28,960     | 42,500     | 13,540      |                 |
|   |    | 車輌費        | 510,000    | 488,937    | △ 21,063  | 340,000    | 344,532    | 4,532       |                 |
|   |    | 賃借料        | 876,000    | 850,770    | △ 25,230  | 584,000    | 589,230    | 5,230       |                 |
|   |    | 租税公課       | 33,000     | 39,337     | 6,337     | 22,000     | 21,944     | △ 56        |                 |
|   |    | 保守料        | 72,000     | 126,078    | 54,078    | 48,000     | 54,026     | 6,026       |                 |
|   |    | 諸会費        | 36,000     | 36,750     | 750       | 24,000     | 20,000     | △ 4,000     |                 |
|   |    | その他経費      | 564,000    | 654,048    | 90,048    | 642,000    | 634,400    | △ 7,600     |                 |
|   | 支出 | 計(D)       | 34,998,440 | 35,260,282 | 261,842   | 30,265,960 | 28,777,996 | △ 1,487,964 |                 |

|--|

|  |  | 収支 計 | 予算収支 | 0 決算収支 | 0 | (内)法人繰入金115,808円 |
|--|--|------|------|--------|---|------------------|
|--|--|------|------|--------|---|------------------|

#### 地域包括支援センター ( ゆのかわ )

(単位:円)

|   |                |            |            |             |            |               |             | \+\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\  |
|---|----------------|------------|------------|-------------|------------|---------------|-------------|---|
|   | 区 分            | 地域         | 地域包括支援センター |             |            | <b>養予防支援事</b> | <br>業所      | 備考  |
|   | <u> Б</u> Л    | 予算額(A)     | 決算額(B)     | 増減(B-A)     | 予算額(A)     | 決算額(B)        | 増減(B-A)     | 1用 行  |
|   | 委託料(包括的支援事業分)  | 42,406,186 | 42,406,186 | 0           |            |               |             |   |
|   | 委託料(住宅改修支援事業分) | 36,180     | 34,170     | △ 2,010     |            |               |             |   |
|   | 委託料(ケアマネジメント分) |            |            |             | 19,832,000 | 19,022,730    | △ 809,270   |   |
| 収 | 介護報酬           |            |            |             | 17,542,000 | 19,109,280    | 1,567,280   |   |
| 入 | 法人繰入金          | 3,479,634  | 0          | △ 3,479,634 | 8,351,000  | 0             | △ 8,351,000 |   |
|   | その他収入          | 2,312,000  | 2,712,912  | 400,912     | 0          | 98,056        | 98,056      | 受入研修費収入:46,860円、<br>消費稅還付額:366,903円、<br>共済会退職手当金収入:350,810円、<br>感染防止対策支援事業交付金:10,000円、<br>退職給付引当資産取崩収入:2,036,395円 |
|   | 収入 計(C)        | 48,234,000 | 45,153,268 | △ 3,080,732 | 45,725,000 | 38,230,066    | △ 7,494,934 |   |

|   |    | 区 分        | 予算額(A)     | 決算額(B)     | 増減(B-A)     | 予算額(A)     | <b>決</b> 算額(B) | 増減(B-A)     | 備考                           |
|---|----|------------|------------|------------|-------------|------------|----------------|-------------|------------------------------|
|   | 人件 | 費計         | 39,938,000 | 39,344,470 | △ 593,530   | 28,401,000 | 19,235,238     | △ 9,165,762 |                              |
|   |    | 職員給与       | 31,115,000 | 30,636,980 | △ 478,020   | 23,033,000 | 15,450,430     | △ 7,582,570 | 【センター】<br>保健師2,社福士2,主任ケアマネ2, |
|   |    | 退職金•退職共済掛金 | 3,685,000  | 3,768,020  | 83,020      | 1,564,000  | 1,264,345      | △ 299,655   | ± 7/1                        |
|   |    | 非常勤職員給与    | 0          | 0          | 0           | 0          | 0              | 0           | 【予防】<br>社福士1.ケアマネ2           |
|   |    | 法定福利費      | 5,138,000  | 4,939,470  | △ 198,530   | 3,804,000  | 2,520,463      | △ 1,283,537 | 社倫工リグテマか2                    |
|   | 事務 | ・事業費 計     | 8,296,000  | 5,334,032  | △ 2,961,968 | 17,324,000 | 18,023,010     | 699,010     |                              |
|   |    | 福利厚生費      | 199,000    | 23,990     | △ 175,010   | 192,000    | 8,450          | △ 183,550   |                              |
|   |    | 旅費交通費      | 70,000     |            | △ 70,000    | 0          | 0              | 0           |                              |
|   |    | 研究研修費      | 1,440,000  | 237,500    | △ 1,202,500 | 93,000     | 0              | △ 93,000    |                              |
|   |    | 消耗品費·器具備品費 | 594,000    | 241,235    | △ 352,765   | 188,000    | 76,522         | △ 111,478   |                              |
| 支 |    | 固定資産購入費    | 0          | 0          | 0           | 413,000    | 0              | △ 413,000   |                              |
|   |    | 印刷製本費      | 385,000    | 361,554    | △ 23,446    | 145,000    | 110,359        | △ 34,641    |                              |
|   |    | 水道光熱水費・燃料費 | 266,000    | 227,496    | △ 38,504    | 85,000     | 71,826         | △ 13,174    |                              |
|   |    | 通信運搬費      | 1,419,000  | 1,097,831  | △ 321,169   | 448,000    | 346,627        | △ 101,373   |                              |
| 出 |    | 広報費(広告宣伝費) | 158,000    | 123,924    | △ 34,076    | 54,000     | 39,127         | △ 14,873    |                              |
|   |    | 業務委託費      | 150,000    | 152,759    | 2,759       | 48,000     | 48,228         | 228         |                              |
|   |    | 予防支援業務等委託費 |            |            |             | 14,159,000 | 16,245,000     | 2,086,000   |                              |
|   |    | 保険料        | 44,000     | 58,695     | 14,695      | 7,000      | 6,955          | △ 45        |                              |
|   |    | 車輌費        | 712,000    | 443,195    | △ 268,805   | 226,000    | 139,776        | △ 86,224    |                              |
|   |    | 賃借料        | 1,399,000  | 803,512    | △ 595,488   | 435,000    | 258,688        | △ 176,312   |                              |
|   |    | 租税公課       | 126,000    | 57,101     | △ 68,899    | 40,000     | 17,067         | △ 22,933    |                              |
|   |    | 保守料        | 42,000     | 133,019    | 91,019      | 42,000     | 59,035         | 17,035      |                              |
|   |    | 諸会費        | 50,000     | 50,000     | 0           | 0          | 0              | 0           |                              |
|   |    | その他経費      | 1,242,000  | 1,322,221  | 80,221      | 749,000    | 595,350        | △ 153,650   |                              |
|   | 支出 | 計(D)       | 48,234,000 | 44,678,502 | △ 3,555,498 | 45,725,000 | 37,258,248     | △ 8,466,752 |                              |

| 差引収支(C-D) 0 474,766 474,766 0 971,818 971,818 |
|---|
|---|

| 収支 計     予算収支     0     決算収支     1,446,584 |
|--|
|--|

#### 地域包括支援センター ( たかおか )

(単位:円)

|   | 区 分            | 地域         | 地域包括支援センター |             |            | 予防支援事      | 業所          | 備考   |
|---|----------------|------------|------------|-------------|------------|------------|-------------|--|
|   | E 71           | 予算額(A)     | 決算額(B)     | 増減(B−A)     | 予算額(A)     | 決算額(B)     | 増減(B-A)     | VH 주   |
|   | 委託料(包括的支援事業分)  | 36,771,200 | 36,771,200 | 0           |            |            |             |  |
|   | 委託料(住宅改修支援事業分) | 36,180     | 30,150     | △ 6,030     |            |            |             |  |
|   | 委託料(ケアマネジメント分) |            |            |             | 13,900,000 | 14,071,830 | 171,830     |  |
| 収 | 介護報酬           |            |            |             | 11,144,000 | 9,971,758  | △ 1,172,242 |  |
| 入 | 法人繰入金          | 6,711,620  | 4,637,293  | △ 2,074,327 | 7,052,000  | 4,447,974  | △ 2,604,026 |  |
|   | その他収入          | 12,000     | 15,760     | 3,760       | 0          | 10,000     | 10,000      | 受入研修費収入:15,760円<br>感染防止対策支援事業<br>交付金:10,000円 |
|   | 収入 計(C)        | 43,531,000 | 41,454,403 | △ 2,076,597 | 32,096,000 | 28,501,562 | △ 3,594,438 |  |

|   |    | 区 分        | 予算額(A)     | 決算額(B)     | 増減(B-A)     | 予算額(A)     | 決算額(B)     | 増減(B-A)     | 備考                         |
|---|----|------------|------------|------------|-------------|------------|------------|-------------|----------------------------|
|   | 人件 | 費計         | 34,942,000 | 35,315,846 | 373,846     | 21,202,000 | 18,381,933 | △ 2,820,067 |                            |
|   |    | 職員給与       | 28,933,000 | 29,220,600 | 287,600     | 17,382,000 | 15,089,550 | △ 2,292,450 |                            |
|   |    | 退職金·退職共済掛金 | 1,232,000  | 1,240,850  | 8,850       | 949,000    | 910,800    | △ 38,200    | 保健師2,社福士1,主任ケアマ<br> ネ2,事務1 |
|   |    | 非常勤職員給与    | 0          | 0          | 0           | 0          | 0          | 0           | 【予防】                       |
|   |    | 法定福利費      | 4,777,000  | 4,854,396  | 77,396      | 2,871,000  | 2,381,583  | △ 489,417   | ケアマネ2                      |
|   | 事務 | ・事業費 計     | 8,589,000  | 6,138,557  | △ 2,450,443 | 10,894,000 | 10,119,629 | △ 774,371   |                            |
|   |    | 福利厚生費      | 199,000    | 59,681     | △ 139,319   | 89,000     | 18,057     | △ 70,943    |                            |
|   |    | 旅費交通費      | 70,000     | 0          | △ 70,000    | 0          | 0          | 0           |                            |
|   |    | 研究研修費      | 1,352,000  | 129,000    | △ 1,223,000 | 215,000    | 55,000     | △ 160,000   |                            |
|   |    | 消耗品費·器具備品費 | 599,000    | 394,924    | △ 204,076   | 132,000    | 86,528     | △ 45,472    |                            |
| 支 |    | 固定資産購入費    | 138,000    | 0          | △ 138,000   | 0          | 0          | 0           |                            |
|   |    | 印刷製本費      | 291,000    | 248,185    | △ 42,815    | 70,000     | 53,305     | △ 16,695    |                            |
|   |    | 水道光熱水費・燃料費 | 325,000    | 360,376    | 35,376      | 72,000     | 79,081     | 7,081       |                            |
|   |    | 通信運搬費      | 1,012,000  | 821,132    | △ 190,868   | 223,000    | 180,165    | △ 42,835    |                            |
| 出 |    | 広報費(広告宣伝費) | 154,000    | 126,686    | △ 27,314    | 35,000     | 27,795     | △ 7,205     |                            |
|   |    | 業務委託費      | 239,000    | 234,668    | △ 4,332     | 53,000     | 51,508     | △ 1,492     |                            |
|   |    | 予防支援業務等委託費 |            |            |             | 8,917,000  | 8,575,800  | △ 341,200   |                            |
|   |    | 保険料        | 100,000    | 45,337     | △ 54,663    | 4,000      | 3,933      | △ 67        |                            |
|   |    | 車輌費        | 579,000    | 445,096    | △ 133,904   | 128,000    | 97,550     | △ 30,450    |                            |
|   |    | 賃借料        | 2,082,000  | 1,832,146  | △ 249,854   | 431,000    | 405,862    | △ 25,138    |                            |
|   |    | 租税公課       | 89,000     | 461,546    | 372,546     | 21,000     | 100,743    | 79,743      |                            |
|   |    | 保守料        | 126,000    | 217,527    | 91,527      | 28,000     | 47,716     | 19,716      |                            |
|   |    | 諸会費        | 55,000     | 50,000     | △ 5,000     | 0          | 0          | 0           |                            |
|   |    | その他経費      | 1,179,000  | 712,253    | △ 466,747   | 476,000    | 336,586    | △ 139,414   |                            |
|   | 支出 | 計(D)       | 43,531,000 | 41,454,403 | △ 2,076,597 | 32,096,000 | 28,501,562 | △ 3,594,438 |                            |

| 套引加       | 0 | n | 0 | 0 | n | n |  |
|-----------|---|---|---|---|---|---|--|
| 左引权文(0 0) | U | U | U | U | U | U |  |

| 収支 計 | 予算収支 | 0 決算収支 | 0 (内)法人繰入金9,085,267円 |
|------|------|--------|----------------------|
|------|------|--------|----------------------|

#### 地域包括支援センター ( 西堀 )

(単位:円)

|   |                |            |            |           |            |            |             | (十四:17)   |
|---|----------------|------------|------------|-----------|------------|------------|-------------|---|
|   | 区 分            | 地域         | 包括支援セン     | ケター       | 介護         | 養予防支援事     | 業所          | 備考  |
|   | E 7)           | 予算額(A)     | 決算額(B)     | 増減(B-A)   | 予算額(A)     | 決算額(B)     | 増減(B-A)     | un ro   |
|   | 委託料(包括的支援事業分)  | 31,136,214 | 31,136,214 | 0         |            |            |             |   |
|   | 委託料(住宅改修支援事業分) | 200,000    | 20,100     | △ 179,900 |            |            |             |   |
|   | 委託料(ケアマネジメント分) |            |            |           | 15,440,000 | 13,925,890 | △ 1,514,110 |   |
| 収 | 介護報酬           |            |            |           | 8,760,000  | 8,985,950  | 225,950     |   |
| 入 | 法人繰入金          | 0          | 5,578,649  | 5,578,649 | 5,044,854  | 9,537,833  | 4,492,979   |   |
|   | その他収入          | 45,375     | 371,099    | 325,724   | 9,625      | 48,222     | 38,597      | 実習謝礼金2,880円<br>業務委託費8,485円<br>生命保険事務手数料407,825円<br>受取利息131円 |
|   | 収入 計(C)        | 31,381,589 | 37,106,062 | 5,724,473 | 29,254,479 | 32,497,895 | 3,243,416   |   |

|   |    | 区 分        | 予算額(A)     | 決算額(B)     | 増減(B-A)   | 予算額(A)     | 決算額(B)     | 増減(B-A)   | 備考                        |
|---|----|------------|------------|------------|-----------|------------|------------|-----------|---------------------------|
|   | 人件 | 費 計        | 28,201,295 | 29,110,330 | 909,035   | 14,591,773 | 14,730,956 | 139,183   |                           |
|   |    | 職員給与       | 24,162,430 | 24,226,374 | 63,944    | 12,614,150 | 12,716,794 | 102,644   | 【包括】<br>看護師2.社福1.主任ケアマネ1. |
|   |    | 退職金・退職共済掛金 | 414,500    | 1,201,547  | 787,047   | 85,500     | 156,133    | 70,633    |                           |
|   |    | 非常勤職員給与    | 0          | 0          | 0         | 0          | 0          |           | 【予防】                      |
|   |    | 法定福利費      | 3,624,365  | 3,682,409  | 58,044    | 1,892,123  | 1,858,029  | △ 34,094  | 保健師1,社福1,主任ケアマネ1          |
|   | 事務 | ・事業費 計     | 4,014,847  | 7,973,012  | 3,958,165 | 13,828,153 | 17,789,659 | 3,961,506 |                           |
|   |    | 福利厚生費      | 497,400    | 647,999    | 150,599   | 102,600    | 74,520     | △ 28,080  | 人員按分                      |
|   |    | 旅費交通費      | 16,580     | 21,017     | 4,437     | 3,420      | 2,731      | △ 689     | 人員按分                      |
|   |    | 研究研修費      | 91,190     | 129,014    | 37,824    | 18,810     | 16,765     | △ 2,045   | 人員按分                      |
|   |    | 消耗品費·器具備品費 | 331,600    | 1,810,236  | 1,478,636 | 68,400     | 235,228    | 166,828   | 人員按分                      |
| 支 |    | 固定資産購入費    | 0          | 0          | 0         | 0          | 0          | 0         |                           |
|   |    | 印刷製本費      | 66,320     | 64,047     | △ 2,273   | 13,680     | 8,323      | △ 5,357   | 人員按分                      |
|   |    | 水道光熱水費・燃料費 | 91,190     | 171,632    | 80,442    | 18,810     | 22,303     | 3,493     | 人員按分                      |
|   |    | 通信運搬費      | 99,480     | 174,848    | 75,368    | 20,520     | 22,720     | 2,200     | 人員按分                      |
| 出 |    | 広報費(広告宣伝費) | 24,870     | 52,555     | 27,685    | 5,130      | 6,829      | 1,699     | 人員按分                      |
|   |    | 業務委託費      | 149,220    | 175,372    | 26,152    | 30,780     | 22,788     | △ 7,992   | 人員按分                      |
|   |    | 予防支援業務等委託費 |            |            |           | 13,000,000 | 16,763,304 | 3,763,304 | 人員按分                      |
|   |    | 保険料        | 49,740     | 213,525    | 163,785   | 10,260     | 27,746     | 17,486    | 人員按分                      |
|   |    | 車輌費        | 16,580     | 26,268     | 9,688     | 3,420      | 3,413      | Δ7        | 人員按分                      |
|   |    | 賃借料        | 149,220    | 148,989    | △ 231     | 30,780     | 19,360     | △ 11,420  | 人員按分                      |
|   |    | 租税公課       | 66,320     | 593,754    | 527,434   | 13,680     | 77,154     | 63,474    | 人員按分                      |
|   |    | 保守料        | 0          | 0          | 0         | 0          | 0          | 0         |                           |
|   |    | 諸会費        | 33,160     | 46,138     | 12,978    | 6,840      | 5,995      | △ 845     | 人員按分                      |
|   |    | その他経費      | 2,331,977  | 3,697,618  | 1,365,641 | 481,023    | 480,480    | △ 543     | 人員按分                      |
|   | 支出 | 計(D)       | 32,216,142 | 37,083,342 | 4,867,200 | 28,419,926 | 32,520,615 | 4,100,689 |                           |

| 差引収支(C-D) | △ 834,553 | 22,720 | 857,273 | 834,553 | △ 22,720 | △ 857,273 |  |
|-----------|-----------|--------|---------|---------|----------|-----------|--|
|-----------|-----------|--------|---------|---------|----------|-----------|--|

| 収支 計     | 予算収支 | 0 決1 | :算収支            | 0   | (内)法人繰入金15,116,482円                  |
|----------|------|------|-----------------|-----|--------------------------------------|
| 7A A III | 了开队人 | o    | <del>A</del> VX | o l | (P1)/AJ/(II)(P1)/AJ/(II)(P1)/AJ/(II) |

#### 地域包括支援センター ( 亀田 )

(単位:円)

|   |                |            |            |            |            |            |            | (単位:口)                                      |
|---|----------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|---|
|   | 区 分            | 地域         | 包括支援セン     | ター         | 介護         | 予防支援事      | 業所         | 備考  |
|   | E 71           | 予算額(A)     | 決算額(B)     | 増減(B-A)    | 予算額(A)     | 決算額(B)     | 増減(B-A)    | ᄱ   |
|   | 委託料(包括的支援事業分)  | 42,406,186 | 42,406,186 | 0          |            |            |            |   |
|   | 委託料(住宅改修支援事業分) | 40,200     | 50,250     | 10,050     |            |            |            |   |
|   | 委託料(ケアマネジメント分) |            |            |            | 17,082,000 | 18,108,620 | 1,026,620  |   |
| 収 | 介護報酬           |            |            |            | 10,774,800 | 12,384,790 | 1,609,990  |   |
| 入 | 法人繰入金          | 4,722,562  | 14,891,227 | 10,168,665 | 4,815,277  | 12,391,483 | * *        |   |
|   | その他収入          | 0          | 8,279      | 8,279      | 0          | 5,947      | 5,947      | 預金利息66円<br>実習謝礼8,160円<br>新型コロナウイルス補助金6,000円 |
|   | 収入 計(C)        | 47,168,948 | 57,355,942 | 10,186,994 | 32,672,077 | 42,890,840 | 10,218,763 |   |

|    | 区 分        | 予算額(A)     | 決算額(B)     | 増減(B-A)     | 予算額(A)     | 決算額(B)     | 増減(B-A)    | 備考                        |
|----|------------|------------|------------|-------------|------------|------------|------------|---------------------------|
| 人件 | -費 計       | 38,828,523 | 36,786,993 | △ 2,041,530 | 13,076,686 | 13,804,687 |            |                           |
|    | 職員給与       | 33,774,652 | 32,299,605 | △ 1,475,047 | 11,087,241 | 12,120,750 | 1,033,509  | 【包括】<br>保健師2.社福2.主任ケアマネ2. |
|    | 退職金・退職共済掛金 | 0          | 0          | 0           | 0          | 0          | 0          | 事務1                       |
|    | 非常勤職員給与    | 0          | 0          | 0           | 0          | 0          | 0          | 【予防】<br> 社福1,主任ケアマネ1      |
|    | 法定福利費      | 5,053,871  | 4,487,388  | △ 566,483   | 1,989,445  | 1,683,937  | △ 305,508  |                           |
| 事務 | ·事業費 計     | 8,340,425  | 20,568,949 | 12,228,524  | 19,595,391 | 29,086,153 | 9,490,762  |                           |
|    | 福利厚生費      | 108,889    | 80,040     | △ 28,849    | 31,111     | 28,007     | △ 3,104    | 人数按分                      |
|    | 旅費交通費      | 4,667      | 500        | △ 4,167     | 1,333      | 0          | △ 1,333    |                           |
|    | 研究研修費      | 360,111    | 68,000     | △ 292,111   | 102,889    | 84,100     | △ 18,789   |                           |
|    | 消耗品費•器具備品費 | 513,333    | 84,377     | △ 428,956   | 146,667    | 38,891     | △ 107,776  | 人数按分                      |
| 支  | 固定資産購入費    | 0          | 14,639,700 | 14,639,700  | 0          | 7,250,000  | 7,250,000  | 人数按分                      |
|    | 印刷製本費      | 46,667     | 151,709    | 105,042     | 13,333     | 65,945     | 52,612     | 人数按分                      |
|    | 水道光熱水費·燃料費 | 186,667    | 147,589    | △ 39,078    | 53,333     | 66,719     | 13,386     | 人数按分                      |
|    | 通信運搬費      | 373,333    | 374,368    | 1,035       | 106,667    | 163,680    | 57,013     | 人数按分                      |
| 出  | 広報費(広告宣伝費) | 46,667     | 39,361     | △ 7,306     | 13,333     | 18,374     | 5,041      | 人数按分                      |
|    | 業務委託費      | 415,256    | 261,580    | △ 153,676   | 118,644    | 113,245    | △ 5,399    | 人数按分                      |
|    | 予防支援業務等委託費 |            |            |             | 17,212,416 | 19,454,768 | 2,242,352  |                           |
|    | 保険料        | 54,444     | 48,865     | △ 5,579     | 15,556     | 20,942     | 5,386      | 人数按分                      |
|    | 車輌費        | 777,778    | 645,925    | △ 131,853   | 222,222    | 277,264    | 55,042     | 人数按分                      |
|    | 賃借料        | 0          | 0          | 0           | 0          | 0          | 0          |                           |
|    | 租税公課       | 393,789    | 267,735    | △ 126,054   | 112,511    | 114,760    | 2,249      | 人数按分                      |
|    | 保守料        | 144,667    | 112,937    | △ 31,730    | 41,333     | 48,802     | 7,469      | 人数按分                      |
|    | 諸会費        | 17,267     | 15,100     | △ 2,167     | 4,933      | 6,550      | 1,617      | 人数按分                      |
|    | その他経費      | 4,896,890  | 3,631,163  | △ 1,265,727 | 1,399,110  | 1,334,106  | △ 65,004   |                           |
| 支出 | 計(D)       | 47,168,948 | 57,355,942 | 10,186,994  | 32,672,077 | 42,890,840 | 10,218,763 |                           |

## 差引収支(C-D) 0 0 0 0 0

| ı | 収支 計 | 予算収支 | 0 決算収支 | 0 | (内)法人繰入金27,282,710円 |  |
|---|------|------|--------|---|---------------------|--|
|---|------|------|--------|---|---------------------|--|

#### 地域包括支援センター ( 神山 )

(単位:円)

|   | 区分             | 地域         | 包括支援セン     | ター      | 介護         | 予防支援事      | 業所        | 備考          |
|---|----------------|------------|------------|---------|------------|------------|-----------|-------------|
|   | E 71           | 予算額(A)     | 決算額(B)     | 増減(B-A) | 予算額(A)     | 決算額(B)     | 増減(B-A)   | V用 <b>行</b> |
|   | 委託料(包括的支援事業分)  | 42,406,186 | 42,406,186 | 0       |            |            |           |             |
|   | 委託料(住宅改修支援事業分) | 50,000     | 44,220     | △ 5,780 |            |            |           |             |
| 収 | 委託料(ケアマネジメント分) |            |            |         | 14,000,000 | 14,390,530 | 390,530   |             |
|   | 介護報酬           |            |            |         | 9,000,000  | 12,420,420 | 3,420,420 |             |
| 入 | 法人繰入金          | 0          | 0          | 0       | 0          | 0          | 0         |             |
|   | その他収入          | 354,000    | 831,675    | 477,675 | 46,000     | 171,546    | 125,546   |             |
|   | 収入 計(C)        | 42,810,186 | 43,282,081 | 471,895 | 23,046,000 | 26,982,496 | 3,936,496 |             |

|   |    | 区 分        | 予算額(A)     | 決算額(B)     | 増減(B-A)     | 予算額(A)     | 決算額(B)     | 増減(B-A)   | 備考                        |
|---|----|------------|------------|------------|-------------|------------|------------|-----------|---------------------------|
|   | 人件 | 費計         | 32,961,958 | 32,082,332 | △ 879,626   | 6,389,596  | 7,122,188  | 732,592   |                           |
|   |    | 職員給与       | 28,277,790 | 26,261,879 | △ 2,015,911 | 5,506,171  | 6,154,672  | 648,501   | 【包括】<br>保健師2,社福2,主任ケアマネ2, |
|   |    | 退職金·退職共済掛金 | 442,500    | 1,828,647  | 1,386,147   | 57,500     | 377,200    | 319,700   |                           |
|   |    | 非常勤職員給与    | 0          | 0          | 0           | 0          | 0          | 0         | 社福1,ケアマネ1                 |
|   |    | 法定福利費      | 4,241,668  | 3,991,806  | △ 249,862   | 825,925    | 590,316    | △ 235,609 |                           |
| : | 事務 | ・事業費 計     | 10,055,370 | 11,345,902 | 1,290,532   | 16,306,630 | 18,745,005 | 2,438,375 |                           |
|   |    | 福利厚生費      | 885,000    | 765,359    | △ 119,641   | 115,000    | 157,873    | 42,873    | 人員按分                      |
|   |    | 旅費交通費      | 17,700     | 25,871     | 8,171       | 2,300      | 5,336      | 3,036     | 人員按分                      |
|   |    | 研究研修費      | 88,500     | 125,874    | 37,374      | 11,500     | 25,964     | 14,464    | 人員按分                      |
|   |    | 消耗品費·器具備品費 | 371,700    | 1,428,626  | 1,056,926   | 48,300     | 244,295    | 195,995   | 人員按分                      |
| 支 |    | 固定資産購入費    | 0          | 0          | 0           | 0          | 0          | 0         |                           |
|   |    | 印刷製本費      | 132,750    | 91,107     | △ 41,643    | 17,250     | 18,793     | 1,543     | 人員按分                      |
|   |    | 水道光熱水費・燃料費 | 17,700     | 0          | △ 17,700    | 2,300      | 0          | △ 2,300   | 人員按分                      |
|   |    | 通信運搬費      | 442,500    | 382,290    | △ 60,210    | 57,500     | 78,856     | 21,356    | 人員按分                      |
| 出 |    | 広報費(広告宣伝費) | 26,550     | 50,038     | 23,488      | 3,450      | 10,321     | 6,871     | 人員按分                      |
|   |    | 業務委託費      | 132,750    | 125,516    | △ 7,234     | 17,250     | 25,890     | 8,640     | 人員按分                      |
|   |    | 予防支援業務等委託費 |            |            |             | 15,000,000 | 16,455,048 | 1,455,048 | 人員按分                      |
|   |    | 保険料        | 44,250     | 53,281     | 9,031       | 5,750      | 10,991     | 5,241     | 人員按分                      |
|   |    | 車輌費        | 97,350     | 183,946    | 86,596      | 12,650     | 37,943     | 25,293    | 人員按分                      |
|   |    | 賃借料        | 0          | 0          | 0           | 0          | 0          | 0         |                           |
|   |    | 租税公課       | 28,320     | 455,458    | 427,138     | 3,680      | 93,948     | 90,268    | 人員按分                      |
|   |    | 保守料        | 0          | 0          | 0           | 0          | 0          | 0         |                           |
|   |    | 諸会費        | 48,675     | 43,550     | △ 5,125     | 6,325      | 8,983      | 2,658     | 人員按分                      |
|   |    | その他経費      | 7,721,625  | 7,614,986  | △ 106,639   | 1,003,375  | 1,570,764  | 567,389   | 人員按分                      |
|   | 支出 | 計(D)       | 43,017,328 | 43,428,234 | 410,906     | 22,696,226 | 25,867,193 | 3,170,967 |                           |

| 差引収支(C-D) |  |
|-----------|--|
|-----------|--|

|  | 収支 計 | 予算収支 | 142,632 | 決算収支 | 969,150 |  |
|--|------|------|---------|------|---------|--|
|--|------|------|---------|------|---------|--|

#### 地域包括支援センター ( よろこび )

(単位:円)

| 区分 |                | 地域包括支援センター |            |         | 介護予防支援事業所  |            |           | 備考    |
|----|----------------|------------|------------|---------|------------|------------|-----------|-------|
|    | E 7)           | 予算額(A)     | 決算額(B)     | 増減(B-A) | 予算額(A)     | 決算額(B)     | 増減(B-A)   | ᄤᄼ    |
|    | 委託料(包括的支援事業分)  | 36,771,200 | 36,771,200 | 0       |            |            |           |       |
|    | 委託料(住宅改修支援事業分) | 20,100     | 22,110     | 2,010   |            |            |           |       |
| 収  | 委託料(ケアマネジメント分) |            |            |         | 15,000,000 | 14,249,512 | △ 750,488 |       |
|    | 介護報酬           |            |            |         | 9,600,000  | 11,045,840 | 1,445,840 |       |
| 入  | 法人繰入金          | 0          | 0          | 0       | 180,700    | 426,054    | 245,354   |       |
|    | その他収入          | 0          | 0          | 0       | 30,000     | 40,320     | 10,320    | 実習謝礼金 |
|    | 収入 計(C)        | 36,791,300 | 36,793,310 | 2,010   | 24,810,700 | 25,761,726 | 951,026   |       |

|   |    | 区 分        | 予算額(A)     | 決算額(B)     | 増減(B-A)     | 予算額(A)     | 決算額(B)     | 増減(B-A)   | 備考                    |
|---|----|------------|------------|------------|-------------|------------|------------|-----------|-----------------------|
|   | 人件 | 費 計        | 31,730,000 | 30,028,659 | △ 1,701,341 | 17,272,000 | 17,449,943 | 177,943   |                       |
|   |    | 職員給与       | 27,200,000 | 26,223,626 | △ 976,374   | 14,800,000 | 15,708,280 | 908,280   | 【包括】<br>保健師2、社福2、主任ケア |
|   |    | 退職金・退職共済掛金 | 180,000    | 214,032    | 34,032      | 72,000     | 97,968     | 25,968    | マネ1、事務員1 【予防】         |
|   |    | 非常勤職員給与    | 0          | 0          | 0           | 0          | 0          | 0         | 社福1、ケアマネ3             |
|   |    | 法定福利費      | 4,350,000  | 3,591,001  | △ 758,999   | 2,400,000  | 1,643,695  | △ 756,305 |                       |
|   | 事務 | ・事業費 計     | 1,926,000  | 2,762,350  | 836,350     | 10,674,000 | 12,314,084 | 1,640,084 |                       |
|   |    | 福利厚生費      | 90,000     | 0          | △ 90,000    | 60,000     | 0          | △ 60,000  |                       |
|   |    | 旅費交通費      | 72,000     | 1,661      | △ 70,339    | 48,000     | 639        | △ 47,361  |                       |
|   |    | 研究研修費      | 72,000     | 142,234    | 70,234      | 48,000     | 54,766     | 6,766     |                       |
|   |    | 消耗品費·器具備品費 | 120,000    | 260,669    | 140,669     | 80,000     | 100,369    | 20,369    |                       |
| 支 |    | 固定資産購入費    | 0          | 0          | 0           | 0          | 0          | 0         |                       |
|   |    | 印刷製本費      | 18,000     | 13,719     | △ 4,281     | 12,000     | 5,282      | △ 6,718   |                       |
|   |    | 水道光熱水費・燃料費 | 180,000    | 266,495    | 86,495      | 120,000    | 102,611    | △ 17,389  |                       |
|   |    | 通信運搬費      | 90,000     | 114,607    | 24,607      | 60,000     | 44,129     | △ 15,871  |                       |
| 出 |    | 広報費(広告宣伝費) | 180,000    | 686,189    | 506,189     | 120,000    | 264,211    | 144,211   |                       |
|   |    | 業務委託費      | 180,000    | 167,088    | △ 12,912    | 120,000    | 64,336     | △ 55,664  |                       |
|   |    | 予防支援業務等委託費 |            |            |             | 9,400,000  | 11,250,466 | 1,850,466 |                       |
|   |    | 保険料        | 60,000     | 85,772     | 25,772      | 30,000     | 33,026     | 3,026     |                       |
|   |    | 車輌費        | 12,000     | 5,040      | △ 6,960     | 8,000      | 1,941      | △ 6,059   |                       |
|   |    | 賃借料        | 480,000    | 585,159    | 105,159     | 320,000    | 225,310    | △ 94,690  |                       |
|   |    | 租税公課       | 6,000      | 2,455      | △ 3,545     | 4,000      | 945        | △ 3,055   |                       |
|   |    | 保守料        | 216,000    | 246,206    | 30,206      | 144,000    | 94,800     | △ 49,200  |                       |
|   |    | 諸会費        | 36,000     | 14,440     | △ 21,560    | 24,000     | 5,560      | △ 18,440  |                       |
|   |    | その他経費      | 114,000    | 170,616    | 56,616      | 76,000     | 65,693     | △ 10,307  |                       |
|   | 支出 | 計(D)       | 33,656,000 | 32,791,009 | △ 864,991   | 27,946,000 | 29,764,027 | 1,818,027 |                       |

| 差引収支(C-D) 3,135,300 4,002,301 867,001 △ 3,135,300 △ 4,002,301 △ 867,001 |  |
|---|--|
|---|--|

| 収支 計   予算収支   0  決算収支   0 (内)法人繰入金426,054 |
|---|
|---|

#### 地域包括支援センター ( 社協 )

(単位:円)

|   | 区分             | 地域包括支援センター |            |           | 介護予防支援事業所 |           |             | 備考       |
|---|----------------|------------|------------|-----------|-----------|-----------|-------------|----------|
|   |                | 予算額(A)     | 決算額(B)     | 増減(B-A)   | 予算額(A)    | 決算額(B)    | 増減(B-A)     | VIII 2-2 |
|   | 委託料(包括的支援事業分)  | 27,677,293 | 27,677,293 | 0         |           |           |             |          |
|   | 委託料(住宅改修支援事業分) | 40,000     | 38,190     | △ 1,810   |           |           |             |          |
| 収 | 委託料(ケアマネジメント分) |            |            |           | 2,215,000 | 2,480,544 | 265,544     |          |
|   | 介護報酬           |            |            |           | 5,761,000 | 4,168,480 | △ 1,592,520 |          |
| 入 | 法人繰入金          | 742,707    | 0          | △ 742,707 | 0         | 0         | 0           |          |
|   | その他収入          | 0          | 0          | 0         | 0         | 0         | 0           |          |
|   | 収入 計(C)        | 28,460,000 | 27,715,483 | △ 744,517 | 7,976,000 | 6,649,024 | △ 1,326,976 |          |

|   |    | 区 分        | 予算額(A)     | 決算額(B)     | 増減(B-A)     | 予算額(A)    | 決算額(B)    | 増減(B-A)   | 備考  |
|---|----|------------|------------|------------|-------------|-----------|-----------|-----------|---|
|   | 人件 | 費計         | 26,354,000 | 23,013,872 | △ 3,340,128 | 4,245,000 | 4,763,981 | 518,981   |   |
|   |    | 職員給与       | 21,931,000 | 19,470,437 | △ 2,460,563 | 3,634,000 | 4,095,218 | 461,218   | 【包活】保健師1,社福1,主任ケアマネ<br>1,事務1,ブランチ0.5<br>【予防】ケアマネ1 |
|   |    | 退職金•退職共済掛金 | 1,002,000  | 801,476    | △ 200,524   | 0         | 0         | 0         | 保健師1,主任ケアマネ1                                      |
|   |    | 非常勤職員給与    | 0          | 0          | 0           | 0         | 0         | 0         |   |
|   |    | 法定福利費      | 3,421,000  | 2,741,959  | △ 679,041   | 611,000   | 668,763   | 57,763    | 【包活】保健師1,社福1,主任ケアマネ<br>1,事務1,ブランチ0.5<br>【予防】ケアマネ1 |
|   | 事務 | ・事業費 計     | 2,126,000  | 2,104,689  | △ 21,311    | 3,711,000 | 3,661,598 | △ 49,402  |   |
|   |    | 福利厚生費      | 100,000    | 66,130     | △ 33,870    | 22,000    | 16,532    | △ 5,468   | 【包活】保健師1,社福1,主任ケアマネ<br>1,事務1<br>【予防】ケアマネ1         |
|   |    | 旅費交通費      | 5,000      | 0          | △ 5,000     | 0         | 0         | 0         |   |
|   |    | 研究研修費      | 203,000    | 130,000    | △ 73,000    | 51,000    | 32,500    | △ 18,500  |   |
| 支 |    | 消耗品費·器具備品費 | 113,000    | 466,988    | 353,988     | 101,000   | 180,727   | 79,727    |   |
|   |    | 固定資産購入費    | 0          | 0          | 0           | 0         | 0         | 0         |   |
|   |    | 印刷製本費      | 0          | 0          | 0           | 0         | 0         | 0         |   |
|   |    | 水道光熱水費・燃料費 | 101,000    | 38,876     | △ 62,124    | 63,000    | 38,876    | △ 24,124  |   |
| 出 |    | 通信運搬費      | 205,000    | 202,946    | △ 2,054     | 186,000   | 202,945   | 16,945    |   |
|   |    | 広報費(広告宣伝費) | 0          | 0          | 0           | 0         | 0         | 0         |   |
|   |    | 業務委託費      | 0          | 0          | 0           | 0         | 0         | 0         |   |
|   |    | 予防支援業務等委託費 |            |            |             | 2,305,000 | 2,063,192 | △ 241,808 |   |
|   |    | 保険料        | 90,000     | 0          | △ 90,000    | 10,000    | 0         | Δ 10,000  |   |
|   |    | 車輌費        | 443,000    | 444,267    | 1,267       | 410,000   | 444,267   | 34,267    |   |
|   |    | 賃借料        | 571,000    | 566,631    | △ 4,369     | 524,000   | 566,631   | 42,631    |   |
|   |    | 租税公課       | 0          | 90,982     | 90,982      | 0         | 90,981    | 90,981    |   |
|   |    | 保守料        | 0          | 0          | 0           | 0         | 0         | 0         |   |
|   |    | 諸会費        | 14,000     | 10,000     | △ 4,000     | 13,000    | 10,000    | △ 3,000   |   |
|   |    | その他経費      | 281,000    | 87,869     | △ 193,131   | 26,000    | 14,947    | △ 11,053  |   |
|   | 支出 | 計(D)       | 28,480,000 | 25,118,561 | △ 3,361,439 | 7,956,000 | 8,425,579 | 469,579   |   |

| 差引収支(C-D) | △ 20,000 2,590 | 6,922 2,616,922 | 20,000 🛆 1,776,555 🛆 1,796,555 |  |
|-----------|----------------|-----------------|--------------------------------|--|
|           |                |                 |                                |  |

| 収支 計 | 予算収支 | 0 決算収支 | 820,367 |  |
|------|------|--------|---------|--|